SPRAWOZDANIE Z DZIAŁALNOŚCI
GMINNEGO OŚRODKA KULTURY I BIBLIOTEKI W SIEMYŚLU
ZA ROK 2021

1. Ogólna charakterystyka

Gminny Ośrodek Kultury i Biblioteka w Siemyślu, zwany dalej GOKIB, został powołany do życia uchwałą Nr 127/XIV/20 Rady Gminy Siemyśl z dnia 30 września 2020 r. - akt o utworzeniu samorządowej instytucji kultury pod nazwą Gminny Ośrodek Kultury i Biblioteki w Siemyślu (Dz. Urz. Woj. Zachodniopomorskiego, poz. 4502). Swoją działalność rozpoczął 1 stycznia 2021 roku, a obszarem działania objął w głównej mierze teren gminy Siemyśl. Został zarejestrowany, zgodnie z przepisami prawa jako nowoutworzona instytucja kultury, chociaż wchłonął w swoje struktury Gminną Bibliotekę Publiczną w Siemyślu wraz z jej 3 filiami. Do końca roku 2020, biblioteki były częścią Urzędu Gminy Siemyśl i zarządzane były przez Wójta Gminy Siemyśl. GOKiB jest jedyną instytucją kultury działającą na terenie gminy.

Podstawowym celem działalności ośrodka jest realizacja zadań własnych Gminy Siemyśl w zakresie tworzenia, upowszechniania i ochrony dorobku kultury oraz zaspokajanie i rozwijanie potrzeb czytelniczych. Rozpoznaje i zaspokaja potrzeby społeczności lokalnej w zakresie uczestnictwa w kulturze. Wspiera on amatorski ruch artystyczny, stwarza warunki wspomagające kultywowanie tradycji folklorystycznych oraz rozwijanie rękodzieła. Organizuje i wspiera organizowanie wszelkich imprez kulturowo-edukacyjnych i rekreacyjno-rozrywkowych. Organizuje i prowadzi między innymi: spektakle, koncerty, pokazy, wykłady, seminaria, kluby hobbystyczne, kursy tańca, warsztaty muzyczne, koła zainteresowań, festyny, kiermasze, turnieje, przeglądy i konkursy. Promuje i organizuje wolontariat. W zakresie działalności czytelniczej, edukacyjnej i informacyjnej gromadzi i opracowuje materiały biblioteczne, które służą

rozwijaniu czytelnictwa. Popularyzuje dorobek nauki i kultury polskiej oraz światowej, książki i czytelnictwa.

Bezpośredni nadzór nad działalnością GOKiB sprawuje Organizator instytucji kultury jakim jest Wójt Gminy Siemyśl. Nadzór merytoryczny nad działalnością bibliotek sprawuje Książnica Pomorska im. Stanisława Staszica w Szczecinie. Ośrodkiem zarządza Dyrektor, który odpowiada za jego funkcjonowanie, za gospodarkę finansową i reprezentuje go na zewnątrz. Źródłem finansowanie jest dotacja podmiotowa otrzymywane z budżetu Organizatora, która przeznaczona jest na pokrycie kosztów bieżącej działalności oraz dotacje celowe przeznaczone na realizację konkretnych zadań oraz inwestycji. W związku z sytuacją w jakiej znalazł się GOKiB, tj. pierwszy rok działalności oraz rozpoczęcie działalności w czasie panującej pandemii wirusa COVID 19, nie założono osiągnięcia żadnych dochodów własnych na poziomie tworzenia planu finansowego instytucji. GOKiB swoją działalność prowadzi w siedzibie, która znajduje się przy ul. Szkolnej 21 w Siemyślu oraz w budynkach przekazanych przez Organizatora. Łącznie jest to 9 budynków zlokalizowanych w 9 z 11 sołectw w gminie tj. w Białokurach, w Byszewie, w Charzynie, w Niemierzu, w Nieżynie, w Siemyślu, w Świeciu Kołobrzeskim, w Trzyniki i w Unieradzu. Dodatkowo, na podstawie umowy użyczenia zawartej z Organizatorem, w dysponowaniu GOKiB są dwa pomieszczenia, które znajdują się w Szkole Podstawowej w Charzynie, w których zlokalizowana jest Gminna Biblioteka Publiczna w Siemyślu - Filia nr 1 w Charzynie.

Pozostałe biblioteki zlokalizowane są: biblioteka macierzysta w siedzibie w Siemyślu, Filia nr 2 razem z salą wiejską w budynku w miejscowości Trzynik, Filia nr 3 z salą wiejską w budynku w miejscowości Byszewo. Przy części budynków znajdują się działki z terenami zielonymi i placami zabaw, których utrzymanie również leży po stronie GOKiB.

Dla celów dalszej analizy przygotowano tabelę nr 1 ilustrującą potencjalną liczbę użytkowników danych obiektów na podstawie liczby zameldowanych osób w danym sołectwie z wyszczególnieniem dzieci i młodzieży.

Tabela 1. Budynki należące do GOKIB w Siemyślu i potencjał ludności

Lp.	Budynki należące do GOKIB w Siemyślu	Nazwa sołectwa	Liczba Mieszkańców (dorośli)	Liczba dzieci i młodzieży (0-18 lat)
1	**Sala Wiejska w Białokurach,** Białokury 11; 78-123 Siemyśl	Sołectwo Białokury	202	49
2	**Sala wiejska w Byszewie/ GBP w Byszewie** Byszewo 10; 78-123 Siemyśl	Sołectwo Byszewo	100	31
3	**Sala wiejska w Charzynie/ GBP w Charzynie** ul. Polna 1; 78-122 Charzyno	Sołectwo Charzyno	770	210
4	**Sala Wiejska w Niemierzu,** Niemierze 20; 78-123 Siemyśl	Sołectwo Niemierze	122	27

5	**Sala Wiejska w Nieżynie,** Nieżyn 10; 78-123 Siemyśl	Sołectwo Nieżyn	226	67
6	**Sala Wiejska w Świeciu Kołobrzeskim,** Świecie Kołobrzeskie 18; 78-123 Siemyśl	Sołectwo Świecie Kołobrzeskie	178	39
7	**Sala Wiejska w Trzyniku/GBP w Trzyniku** Trzynik 19; 78-123 Siemyśl	Sołectwo Trzynik	311	106
8	**Sala Wiejska w Unieradzu,** Unieradz 4; 78-123 Siemyśl	Sołectwo Unieradz	77	19
9	**Gminny Ośrodek Kultury i Biblioteka w Siemyślu,** ul. Szkolna 21; 78-123 Siemyśl	Sołectwo Siemyśl	789	200

Źródło: opracowanie własne.

Siedziba GOKIB jest zlokalizowana w największym budynku, który ma wejść w skład majątku instytucji. W budynku przy ulicy Szkolnej 21 w

Siemyślu znajdują się: 1 sala widowiskowa, z 150 tymczasowymi miejscami siedzącymi i zapleczem kuchennym, 3 sale konferencyjne, pomieszczenie biblioteki, biuro dyrektora, 3 pomieszczenia biurowe użyczane Ośrodkowi Pomocy Społecznej na rzecz funkcjonowania Punktu Konsultacyjnego zapewniającego pomoc psychologiczną mieszkańcom gminy Siemyśl (2 psychologów oraz terapeuta uzależnień) oraz na potrzeby Klubu Seniora , a także mieszkanie komunalne. Budynek został wybudowany w 1836 roku, ale z jego dawnej bryły zachowała się wyłącznie 3 kondygnacyjna wieża. Pozostała część była odbudowywana oraz wielokrotnie przebudowywana. Za czasów dawnego domu kultury sala widowiskowa była w pełni urządzona: miała profesjonalną scenę z kurtyną, oświetlenie, odpowiednią akustykę i nagłośnienie, stopniowane miejsca siedzące oraz kabinę projekcyjną. Po zlikwidowaniu instytucji całe wyposażenie niszczało, aż samorząd gminny zdecydował się na remont części widowiskowej zmieniając jej przeznaczenie na rzecz sali konferencyjnej z zapleczem kuchennym. Do 2021 r. budynek ten borykał się z problemem nieodpowiedniego dostosowania akustycznego sali oraz brakiem funkcjonalności tego pomieszczenia. W 2021 r. GOKIB w ramach otrzymanej dotacji celowej przeprowadził modernizację tego pomieszczenia pod względem poprawy akustyki oraz wymienił nagłośnienie sali. GOKiB położony jest na ponad półhektarowej działce, która stopniowa będzie zagospodarowywana. Oddalony jest od głównej drogi powiatowej zapewniając użytkownikom kameralny odpoczynek blisko natury.

Pozostałe budynki, należące do instytucji kultury, w przeważającej części nie stanowią samodzielnych budynków. Budynki, które kiedyś w całości należały do samorządu gminnego, stanowią wyodrębnione lokale. Sąsiadują najczęściej z mieszkaniami prywatnymi, co stanowi pewnego rodzaju uciążliwość i ogranicza prowadzenie niektórych form działalności.

Sale wiejskie najczęściej składają się z większych sal z wyodrębnionym zapleczem kuchennym. Wszystkie wymagają modernizacji pod względem zwiększenia funkcjonalności lub remontów zniszczonych wnętrz lub fasad.

Nakłady finansowe na Gminną Bibliotekę Publiczną w Siemyślu wraz z filiami od kilku lat wzrastały. Dzięki zwiększonemu finansowaniu pomieszczenia biblioteczne zostały odremontowane, zakupiono nowe wyposażenie oraz znacznie powiększono księgozbiór o nowości wydawnicze. W 2021 roku przystąpiono do konsorcjum bibliotek zachodniopomorskich w ramach platformy Legimi, dzięki czemu wzbogacono ofertę czytelniczą o bezpłatny dostęp do ebooków i audiobooków. W tym roku również podpisano umowę z Biblioteką Narodową, dzięki której zapewniono czytelnikom dostęp do Wypożyczalni międzybibliotecznej czasopism i wydawnictw naukowych Akademica. Katalog księgozbioru sieci bibliotecznej jest już w całości dostępny w formie elektronicznej, dzięki czemu czytelnicy mają do niego możliwość zdalnego dostępu.

W strukturze organizacyjnej instytucji, wyodrębnionych zostało 6 jednostek organizacyjnych, do których należą: Dyrektor, Główny księgowy, Gminna Biblioteka Publiczna w Siemyślu, w skład której wchodzą biblioteka macierzysta w Siemyślu i trzy filie, dział gospodarczy, dział administracyjny i dział organizacji imprez i edukacji kulturalnej. W ramach działu gospodarczego zatrudniani są pracownicy na stanowiskach: konserwator, pracownik gospodarczy, palacz oraz sprzątaczka. W ramach działu administracyjnego wyróżnia się stanowiska: specjalista ds. administracyjnych, specjalista ds. bezpieczeństwa i higieny pracy, informatyk, inspektor ochrony danych osobowych, radca prawny. W ramach działu organizacji imprez i edukacji kulturalnej przewidziane są stanowiska: instruktor świetlicy oraz instruktor oraz animator kulturalny. Na umowy o pracę na czas nieokreślony zatrudnionych w 2021 r. było

10 osób. W każdej z bibliotek zatrudniona jest osoba na stanowisku bibliotekarza w niepełnym wymiarze czasu pracy. W dziale tym zatrudnione są 4 osoby/ 2,53 etaty. Trzy świetlice w 2021 r. nie były otwarte. Dwie spośród tych 3 są w bardzo złym stanie technicznym, który uniemożliwia ich udostępnienie, a na otwarcie ostatniej nie starczyło środków finansowych zaplanowanych w budżecie ośrodka. W 2021 r. w związku z pandemią sale wiejskie większość część roku były nieczynne. We wrześniu 2021 r. uruchomiono je ponownie, za wyjątkiem Nieżyna. Na sezon zimowy zatrudniani są również dwaj palacze. Poza tym na podstawie umów cywilnoprawnych nawiązana była współpraca: ze specjalistą do spraw bezpieczeństwa i higieny pracy oraz z prawnikiem. Po mimo niezatrudniania ponad 20 pracowników zdecydowano się na wprowadzenie dobrowolnego funduszu socjalnego. Miało to związek z przejściem części pracowników z Urzędu Gminy Siemyśl na zasadach przejęcia części przedsiębiorstwa i zapewnieniu takich samych warunków pracy pracownikom, jak u poprzedniego pracodawcy. Z reprezentacją pracowników uzgodniony został rodzaj świadczeń, ich wysokość oraz zasady wypłacania.

W GOKiB pracownicy mają bardzo rozbudowane zakresy obowiązków w związku z wykonywaniem pracy w większości przypadków w ramach dwóch stanowisk. Rozwiązanie to zapewnia prawidłowe funkcjonowanie instytucji przy ograniczonym budżecie. Dotyczy to przede wszystkim pracowników działu Gminnej Biblioteki Publicznej oraz Działu Organizacji Imprez i edukacji kulturalnej.

2. Finanse i administracja

W 2021 r. GOKIB wykonał plan finansowy na poziomie 745 434,00 zł, z czego 30 000,00 zł stanowiło dotację celową na zadanie inwestycyjne, 10 820,00 zł stanowiło dochody własne, a 8 076,00 zł dochody z innych źródeł. Dotacja podmiotowa wyniosła 696 538,00 zł.

Poniżej zamieszczony został załącznik nr 1 do zarządzenia nr 15 Dyrektora Gminnego Ośrodka Kultury i Biblioteki w Siemyślu z dnia 28 grudnia 2021 r. w sprawie zmian w planie finansowym, który przedstawia szczegółowo podział wydatkowanych środków.

Przychody ogółem	**745 434,00 zł**
Dotacje	**734 614,00 zł**
Dotacje podmiotowa	696 538,00
Dotacja celowa	30 000,00
Dochody	**18 896,00**
Dochody własne	10 820,00
Dochody z innych źródeł	8 076,00
Koszty ogółem	**745 434,00 zł**
Amortyzacja	0,00
Wynagrodzenia	384 202,30
Zużycie materiałów i energii	133 271,21
Usługi obce	100 384,08
Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia	80 253,37
Podatki i opłaty	16 060,26
Pozostałe koszty	1 252,78
Wydatki na zakupy inwestycyjne	30 000,00

Gminny Ośrodek Kultury i Biblioteka w Siemyślu
ul. Szkolna 21, 78-123 Siemyśl
e-mail: sekretariat@gokib.siemysl.pl; tel. 94 35 88 018
NIP:671-184-49-71 REGON: 387821524

Lp.	Wyszczególnienie	Plan na 2021 r	Uwagi
	KOSZTY OGÓŁEM Z TEGO:	**745 434,00 zł**	
I	GOK	533 986,55 zł	
II	Biblioteka	211 447,45 zł	
1	**Wynagrodzenia - Gminny Ośrodek Kultury i sale wiejskie**	**288 661,97 zł**	
1.1	**Wynagrodzenia i składki od nich naliczone**	**254 559,60zł**	
1.2	FP i PPK	3 694,59 zł	
1.3	Wydatki osobowe niezaliczone do wynagrodzeń	3 480,19 zł	
1.4	Wydatki bezosobowe	26 927,59 zł	
2	**Wyposażenie i usługi Gminny Ośrodek Kultury i sale wiejskie**	**245 324,58 zł**	
2.1	Zakup materiałów i wyposażenia	125 912,92	
2.2	Zakup usług remontowych	47 521,92 zł	
2.3	Zakup usług zdrowotnych	210,00 zł	
2.4	Szkolenia	704,00 zł	
2.5	Podróże służbowe	1 230,97 zł	
2.6	Zakup usług pozostałych	39 301,24 zł	
2.7	Zakup środków żywności	275,20 zł	
2.8	Opłaty z tytułu zakupu usług telekomunikacyjnych	4 137,35 zł	
2.9	Podatki i opłaty	16 060,26 zł	
2.10	Organizacja imprez	9 970,72 zł	
3	**Wynagrodzenia - Biblioteka**	**175 089,70 zł**	
3.1	**Wynagrodzenia i składki od nich naliczone**	**172 588,99 zł**	
3.2	FP i PPK	2 380,69 zł	
3.3	Wydatki osobowe niezaliczone do wynagrodzeń	120,02 zł	
4	**Wyposażenie, usługi biblioteka**	**36 357,75 zł**	
4.1	Zakup usług zdrowotnych	490,00 zł	
4.2	Zakup materiałów i wyposażenia	30 005,67 zł	
4.3	Zakup usług remontowych	750,30 zł	
4.4	Zakup usług pozostałych	4 777,55 zł	
4.5	Zakup środków żywności	312,42zł	
4.6	Szkolenia	0,00 zł	
4.7	Podróże służbowe	21,81 zł	

Kwota dotacji podmiotowej w 2021 r. w wysokości 696 538,00 zł jednak nie jest adekwatna to kosztów utrzymania instytucji, z dwóch powodów. Po pierwsze, przez I kwartał 2021 r. część wydatków ośrodka ponosiła w dalszym ciągu gmina. Mowa jest przede wszystkim o kosztach mediów, czy o wynagrodzeniu rocznym dla pracowników i związanymi z nimi kosztami pośrednimi. Przez pierwsze trzy miesiące funkcjonowania jednostki, umowy na dostawę mediów zostały przepisane z właściwymi dostawcami na Gminny Ośrodek Kultury i Bibliotekę w Siemyślu. Po drugie, tak jak wspomniano wcześniej nie zatrudnialiśmy praktycznie 3 pracowników przez okres 8 miesięcy na salach wiejskich. Z tych właśnie powodów na rok 2022 założono znacznie większą kwotę w planie finansowym.

Dotacja celowa w kwocie 30 000,00 zł została wydana zgodnie z przeznaczeniem na modernizację Sali widowiskowej w Gminny Ośrodku Kultury i Bibliotece w Siemyślu. Zamontowano specjalne pianki akustyczne pochłaniające fale dźwiękowe. Zakupiono również nowe nagłośnienie na salę. Dzięki tej inwestycji akustyka Sali została znacznie poprawiona, a nagłośnienie zostało podzielone na 3 strefy tj. nagłośnienie Sali, nagłośnienie sceny i odsłuch dla artystów i zespołów.

Dochody własne instytucji stanowią dochody w związku z prowadzoną działalnością gospodarczą tj. wynajmem sal; przekazanymi darowiznami oraz środkami pozyskanymi w ramach projektów.

Zgodnie z oczekiwaniami społeczności lokalnej rozpoczęliśmy wynajem sal wiejskich. Lokale, które zostały wyznaczone do wynajmu to:

1) Lokale w Gminnym Ośrodku Kultury i Bibliotece w Siemyślu, przy ul. Szkolnej 21 w Siemyślu;
2) Lokal w sali wiejskiej w Charzynie, ul. Polna 1 w Charzynie;
3) Lokale sali wiejskiej w Byszewie, Byszewo 10

4) Lokal w Sali wiejskiej w Trzyniku, Trzynik 19,
5) lokal w salo wiejskiej w Świeciu Kołobrzeskim, Świecie Kołobrzeskie 10;
6) lokal w sali wiejskiej w Nieżynie, Nieżyn 10.

Lokal, który cieszył się największym zainteresowanie to sala nr 1 w Gminnym Ośrodku Kultury i Bibliotece w Siemyśl, tzw. kawiarnia.
Sala w Nieżynie oraz w Trzyniku nie została w 2021 r. wynajęta ani razu. Po mimo oczekiwań odnośnie wysokiego zainteresowania wynajmem sal wiejskich realia okazują się całkiem inne. Zainteresowane osoby zwracają uwagę na otoczenie budynków, sąsiedztwo mieszkań własnościowych oraz obsługę gastronomiczną i kelnerską.
Obowiązki związane z przebiegiem procedury wynajmu zostały wpisane do obowiązków pracowników działalności podstawowej GOKIB.

Dochody z innych źródeł stanowią środki, które instytucja pozyskała w ramach zewnętrznych dofinansowań. W ramach konkursu Narodowy Program Rozwoju Czytelnictwa pozyskano środki finansowe na zakup nowości wydawniczych w kwocie 8076 zł. Wkład własny zgodnie z założeniami projektu stanowił 15 000,00 zł. W roku 2022 planuje się pozyskanie tożsamej kwoty, która pozwoli nam rozbudować ofertę czytelniczą. Środki te wydatkowe zostały na zakup nowych egzemplarzy książek oraz opłacenia licencji do elektronicznych zasobów w ramach platformy Legimi tj. audiobooków oraz ebooków. Dzięki platformie czytelnik otrzymuje kod, który daje mu bezpłatny miesięczny dostęp do elektronicznych zbiorów.
W 2021 roku złożono również wniosek o dofinansowanie w ramach projektów Kraszewski. Komputery dla bibliotek ze środków Instytutu Książki na zakup nowego sprzętu tj. 4 komputerów wraz z osprzętem do bibliotek, dwóch drukarek, czytnika bezprzewodowego do kodów kreskowych

(ułatwiającego pracę komisji inwentaryzacyjnej podczas prowadzonych skontrum w bibliotekach) oraz najnowszych pakietów Microsoft Office. Kwota dofinansowania wynosiła 29 798,00 zł, z czego 4672,00 stanowiło wkład własny. Niestety nie otrzymaliśmy dofinansowania.

W 2021 roku złożono wniosek o dofinansowanie projektu w ramach naboru Kultura dostępna 2022, projekt pn.: Zasoby kulturowe Pomorza. Realizacja zadania polegać będzie na ułatwieniu dostępu do oferty kulturalnej mieszkańcom gminy Siemyśl pozbawionych bezpośredniego dostępu do narodowych zasobów dóbr kultury, instytucji kultury oraz instytucji artystycznych poprzez zorganizowanie 4 wyjazdów w roku 2022 r. dla różnych grup odbiorców do instytucji kulturalnych znajdujących się na terenie Pomorza, których oferta charakteryzuje się wysoką wartością edukacyjną i artystyczną. Zgodnie z założeniami projektu zostać miały zorganizowane wyjazdy tematyczne (po 50 osób każdy, łącznie 200 uczestników) w roku 2022 r., podczas których odwiedzimy 4 różne instytucje kulturalne :

Gdańsk - zadanie o nazwie "Gdańsk historycznie" : zapoznanie uczestników z narodowymi zasobami Muzeum Westerplatte i wojny 1939 ;

Europejskie Centrum Solidarności, Bazylia Mariacka w Gdańsku , Droga królewska w Gdańsku.

Gdynia - zadanie o nazwie " Gdynia teatralnie": uczestniczy zaproszeni zostaną do Teatru Muzycznego im. Danuty Baduszkowej w Gdyni na spektakl, gdzie będą mieli okazję doznać wielu artystycznych doznań.

Szczecin - zadanie o nazwie "Szczecin muzycznie" : uczestnicy zostaną zaproszeni do Filharmonii im. Mieczysława Karłowicza w Szczecinie na koncert, który będzie okazją do poszerzenia ich doświadczeń kulturowych.

Szczecin - zadanie o nazwie "Szczecin teatralnie dla dzieci" : dzieci i młodzież zostaną zaproszeni do Teatru Lalek Pleciuga w Szczecinie.

Spektakl, w którym wezmą udział będzie dla nich wyjątkowym wydarzeniem, który na celu będzie miał uwrażliwienie artystyczne odbiorców od najmłodszych lat.
Wartość projektu: 22 500,00 zł, z czego 4 500,00 zł to obligatoryjny wkład własny. Do tej pory nie opublikowano list rankingowych.
W 2021 r. przystąpiono do konkursu w ramach naboru pod nazwą Kultura ludowa i tradycyjna, projekt Charzyńskie tradycje regionalne. Zadanie polegać ma na realizacji spotkań (2 razy w tygodniu po 2 h przez okres 11 miesięcy) dla mieszkańców gminy Siemyśl, na których omawiany będzie kalendarz świąt obrzędowo-rodzinnych w oparciu o specyfikę miejscowości. Charzyno jest największym sołectwem należącym do Gminy Siemyśl, które zamieszkują wyznawcy katolicyzmu obrządku rzymskiego oraz grekokatolicy. Przez lata te dwie odmienne i liczne grupy stworzyły wspólnotę, która rozwija się z poszanowaniem swoich odmienności. Organizowane spotkania będą odnosić się do regionalnej kultury tego terenu, podkreślając polskie i ukraińskie wartości. Dzięki realizacji zadania planuje się trwale zintegrować członków społeczności, poprzez umożliwienie im aktywnego uczestnictwa w kulturze w jej materialnym i niematerialnym wymiarze. Wartość projektu to 33 500,00 zł, z czego 7 000,00 to obligatoryjny wkład własny. Również do tej pory nie opublikowano list rankingowych.

W związku z niedużą kwotą w planie finansowym przeznaczonym na organizację imprez, zdecydowano się pozyskiwać środki finansowe w niekonwencjonalny sposób, tzn. za pomocą grup nieformalnych i konkursów skierowanych do organizacji pozarządowych. Dzięki temu rozwiązaniu w 2021 r. pozyskaliśmy 12 000,00 zł poza planem finansowym jednostki na organizację trzech imprez tj. : „ Hej wiosno!”, „Czołem harcerze” i

„Ekologiczny piknik jesienny". Dofinansowanie wynosiło po 4000,00 zł na każdy.

W 2021 r. opracowano Strategię rozwoju Gminnego Ośrodka Kultury i Biblioteki w Siemyślu. W ramach słabych stron instytucji zidentyfikowano następujące czynniki:

1. Przestarzałe wyposażenie oraz nieruchomości, które wymagają remontów.
2. Nieodpowiednia struktura kosztów ponoszonych przez instytucję – bardzo wysokie koszty stałe dotyczące bieżącej działalności w stosunku do kosztów ponoszonych na działalność kulturalną.
3. Brak lub niewielkie dochody własne generowane przez instytucję, a co za tym idzie, silne uzależnienie aktywności od otrzymanej dotacji od Organizatora.
4. Niewystarczająca kadra ośrodka, która wymusza na pracownikach wielozadaniowość oraz dużą intensyfikację wykonywanych zadań.

Nad drugim czynnikiem w kolejności należałoby się pochylić. Koszty funkcjonowania takiej ilości obiektów są ogromne. Comiesięczne opłaty za media, ogrzewanie budynków, niezbędne przeglądy techniczne, drobne i większe naprawy są ogromnym obciążeniem dla budżetu.
W samym 2021 r. musieliśmy wymienić główne piony kanalizacyjne w budynku Gminnego Ośrodka Kultury i Biblioteki w Siemyślu oraz odtworzyć stan łazienek po ich wymianie. Popękane żeliwne rury wymienione zostały na 3 kondygnacjach budynku, prawie we wszystkich łazienkach (oprócz sali widowiskowej). Następnie naprawialiśmy dach nad salą widowiskową, który przeciekał na wysokości sceny. Firma zewnętrzna wymieniła pokrycie dachu na całej powierzchni i dokonała wszelkich obróbek blacharskich

ogniomurków oraz kominów wentylacyjnych Sali. Zamontowano również brakujące odprowadzenie wód deszczowych z dachu.

W związku ze zmianą przeznaczenia obiektu odtworzono pełnowymiarową szatnię oraz zorganizowano pomieszczenia na: magazyn, składnice akt oraz biuro dyrektora.

Naprawiony został dach na Sali wiejskiej w Charzynie, w części gdzie zlokalizowana jest górna sala. Następnie odnowiono salkę, która ucierpiała po kilkuletnich przeciekach.

Zlecono naprawę dachu w Nieżynie, w części, która zabezpieczyła wewnętrzne pomieszczenia przed cyklicznym zalewaniem. W budżecie nie mieliśmy wystarczających środków na naprawę całości, dlatego prace zaplanowano na wiosnę 2022 r. Następnie odnowiliśmy pomieszczenia kuchni, które ucierpiały przez przecieki.

W Byszewie odnowiona została część nieruchomości, która również ucierpiała przez przecieki dachu. Dach został finalnie naprawiony w 2020 r. Odnowione zostały wszystkie pomieszczenia za wyjątkiem Sali ze sceną. Kolejne prace w tym budynku zaplanowano na rok 2022 r.

Dla Sali wiejskiej w Trzyniku zakupiono część materiałów, które będą potrzebne do prac remontowych zaplanowanych na 2022 r. tj. wymianę starej elektryki, remontem toalet i doprowadzenie ciepłej wody. Strych budynku wymaga również kapitalnego remontu.

Sala wiejska w Białokurach i w Unieradzu wymagają gruntownych remontów. Pierwsza nie ma ogrzewania, druga po przeglądzie technicznym otrzymała status wyłącznie magazynu.

W 2021 r. dokonywano na bieżąco drobnych napraw, umyto elewacje niektórych budynkach. W roku tym również dokonano przeglądów technicznych wszystkich obiektów, dzięki którym wskazano wiele niezbędnych napraw.

Dziewięć budynków generuje dla nas obowiązki, jak i utrzymania finansowego, tak i bieżących napraw. W naszych strukturach zatrudniony jest 1 konserwator, na którego został nałożony ogrom prac. W latach kolejnych będziemy musieli zatrudnić kolejną osobę, która przejmie część obowiązków oraz zakupić samochód, którym będą przewożone podstawowe narzędzia oraz materiały niezbędne do bieżących napraw. Spowoduje to po raz kolejny potrzebę zwiększenia dotacji podmiotowej instytucji.

Rok 2021 był rokiem intensywnych prac administracyjnych. W związku z powołaniem nowej instytucji należało stworzyć całą dokumentację od podstaw.

Opracowano i wprowadzono min.:

1. Regulamin organizacyjny jednostki;
2. Regulamin pracy;
3. Regulamin wynagradzania;
4. Regulamin Zakładowego Funduszu Świadczeń Socjalnych;
5. Regulamin powoływania Komisji Socjalnej;
6. Politykę Ochrony Danych Osobowych;
7. Karty oceny ryzyka zawodowego ;
8. Instrukcję BHP;
9. Kodeks etyki zawodowej pracowników;
10. Politykę antymobbingową w Gminnym Ośrodku Kultury i Bibliotece w Siemyślu;
11. Regulamin udzielania zamówień publicznych;
12. Politykę rachunkowości;
13. Instrukcję obiegu dowodów księgowych;
14. Instrukcję inwentaryzacyjną;
15. Instrukcję ewidencji środków trwałych;

16. Regulamin wynajmu lokali w Gminnym Ośrodku Kultury i Biblioteki w Siemyślu;
17. Regulamin korzystania z materiałów bibliotecznych.

Każdy z tych dokumentów wymagał głębszej analizy i uzgodnień ze specjalistami w zakresie różnych dziedzin, prawnikiem lub reprezentacją pracowników.

3. Oferta biblioteczna

Oferta biblioteczna zapewniana jest przez 4 biblioteki publiczne zlokalizowane w Siemyślu, w Charzynie, w Trzyniku i w Byszewie. Kolejność wymienionych miejscowości jest tożsama z wielkością bibliotek tzn. biblioteka w Siemyślu ma największy księgozbiór, zaś biblioteka w Byszewie ma książek najmniej w swoim posiadaniu.

W ciągu tygodnia najdłużej otwarta jest biblioteka w Siemyślu – 7 h przez pięć dni w tygodniu , najmniej biblioteka w Byszewie – 4 h przez 3 dni w tygodniu. Wszystkie biblioteki otwarte są również po godzinie 16:00, w tym jedna w sobotę. Księgozbiór całej sieci bibliotecznej liczy 25027 książek. W 2021 roku zakupiono 959 książek, z czego 603 egzemplarze ze środków własnych, a 356 ze środków pochodzących z dofinansowania Ministerstwa Kultury i Dziedzictwa Narodowego. Nie są przechowywane zbiory specjalne. W 2021 roku przystąpiono do konsorcjum bibliotek zachodniopomorskich w ramach platformy Legimi, dzięki czemu wzbogacono ofertę czytelniczą o bezpłatny dostęp do ebooków i audiobooków. W tym roku również podpisano umowę z Biblioteką Narodową, dzięki której zapewniono czytelnikom dostęp do Wypożyczalni międzybibliotecznej czasopism i wydawnictw naukowych Akademica.

Katalog księgozbioru sieci bibliotecznej jest już w całości dostępny w formie elektronicznej za pośrednictwem systemu MAK +, dzięki czemu czytelnicy mają do niego możliwość zdalnego dostępu. System został zakupiony 3 lata wcześniej, a prace nad wprowadzeniem wszystkich egzemplarzy (tych stojących fizycznie na półkach i tych, które kupiono od początku powstania każdej biblioteki i z biegiem lat usuniętych z księgozbiorów tzw. ubytków) trwały do początku 2021 r. Wykorzystując czasowe zamknięcia bibliotek dla czytelników w związku z pandemią, prace bibliotekarek nad

wprowadzaniem księgozbiorów do systemu elektronicznego zostały zintensyfikowane w tym zakresie.

W bibliotekach zarejestrowanych jest 387 czytelników, którzy odwiedzili biblioteki 1890 razy, a wypożyczono książki na zewnątrz 4259 razy. Rok 2021 był rokiem nietypowym w związku oczywiście z sytuacją na świecie, co skutkowała drastycznym spadkiem odwiedzin w bibliotekach. Czytelnicy wypożyczali więcej tytułów kosztem odwiedzin. Dodatkowo zauważalny jest spadek odwiedzin dzieci na zajęciach popołudniowych w bibliotekach, w związku z czasowym brakiem możliwości dostępu do księgozbiorów (restrykcje związane z pandemią). W małych bibliotekach księgozbiór znajduje się w jednym pomieszczeniu z czytelnią. Zamknięcie wolnego dostępu do półek skutkowało zamknięciem czytelni. Dodatkowo restrykcje mówiące o 1 osobie na 15m2 skutkowały tym, że w niektórych bibliotekach w rzeczywistości mogły przebywać poza bibliotekarką 2 lub 3 osoby. Te czynniki wpłynęły znacząco na obniżenie odwiedzin w bibliotekach w 2021 r.

Od 2021 r. , zgodnie ze Strategią Rozwoju Gminnego Ośrodka Kultury i Biblioteki w Siemyślu, wprowadziliśmy do kalendarza stałe zajęcia edukacyjne dla dzieci w wieku szkolnym o nazwie „Kuldzieciak". W ramach zajęć szkolnych i pozalekcyjnych kolejne grupy dzieci zostały włączone w szeroko rozumianą animację kulturalną. Dzięki temu ośrodek kultury może realnie realizować swoją strategię, edukuje kulturalnie dzieci od najmłodszych lat i kształtuje odpowiednie postawy. Biblioteka przeprowadziła w ciągu roku wiele lekcji tematycznych dla dzieci z klas ,,0", I, II i III. Zorganizowano 5 konkursów, w tym ,,Konkurs Głośnego Czytania". Na koniec roku szkolnego wśród dzieci i młodzieży wyłoniono i nagrodzono ,, Najlepszego Czytelnika Roku". Kolejny rok biblioteka aktywnie uczestniczy w akcji ,, Mała książka - Wielki człowiek" promującej

czytelnictwo wśród najmłodszych. Z okazji Światowego Dnia Postaci z Bajek zorganizowano spotkanie dla dzieci pod hasłem ,, Bajkowy zawrót głowy" w formie warsztatów plastycznych, był też quiz bajkowy. Na bieżąco odbywały się także zajęcia informacyjne mające na celu przekazywanie czytelnikom umiejętności posługiwania się encyklopedią i słownikami. Wychodząc naprzeciw oczekiwaniom czytelników oraz innych użytkowników biblioteki, bibliotekarze udzielali pomocy przy konstruowaniu dokumentów na potrzeby czytelnika. W bieżący roku sprawozdawczym na terenie bibliotek obywały się spisy ludności w ramach Narodowego Spisu Powszechnego 2021. W okresie letnim odbywały się sobotnie spotkania podwórkowe o tematyce min. Podchody literackie, podłogowa gra planszowa, dzień postaci z bajek. Każdemu z tych wydarzeń towarzyszyło głośne czytanie, wystawa książkowa bądź poszerzenie wiedzy z zakresu literatury. W 2021 r. na terenie zielonym należącym do biblioteki została utworzona Ekoczytelnia z kolorowym fotelami otoczona kwitnącymi kwiatami. Mieliśmy przyjemność w naszej nowej Ekoczytelni w 2021 r. gościć Marszałka Województwa Zachodniopomorskiego.

4. Oferta kulturalna

W lipcu 2021 r. w gminie Siemyśl przeprowadzona została diagnoza oczekiwań mieszkańców pod względem dotychczas oferowanych usług kulturalnych na obszarze działalności GOKiB. Grupa objęta badaniem stanowiła 132 osoby, które anonimowo wzięły udział w ankiecie. Ankieta składała się z pytań zamkniętych i otwartych. Największym zainteresowaniem cieszyło się pytanie dotyczące wskazania propozycji form zajęć i wydarzeń kulturalnych, które miałyby się odbywać w danych miejscowościach oraz pytanie otwarte dotyczące podania brakujących działań kulturalnych na terenie gminy Siemyśl.

Mieszkańcy, jako brakujące formy działań kulturalnych, najczęściej wskazywali zajęcia i warsztaty dla dzieci i młodzieży oraz dla dorosłych. Kolejne zidentyfikowane formy to zajęcia taneczne dla dorosłych oraz dla dzieci i młodzieży. Ankietowani podkreślali, że brakującą formą aktywności są zajęcia fitness. Następne w kolejności były festyny oraz koncerty. Większość ankietowanych chciałaby wziąć udział w zajęciach koła szachowo-warcabowego i grach planszowych. Wykłady i warsztaty ekologiczne były formą działalności kulturalnej, w której wzięłoby udział 60 % badanych osób. Mieszkańcy chętnie przyszliby na seans filmowy. Dużym zainteresowanie cieszyły się również lekcje biblioteczne dla dzieci i młodzieży. Warsztaty fotograficzne, warsztaty folklorystyczne, warsztaty teatralne i zajęcia na świetlicach dla dzieci były kolejnymi formami wskazanymi w większości w odpowiedziach.

Podsumowując, dorośli mieszkańcy najchętniej wzięliby udział w warsztatach plastycznych oraz tanecznych. Dla dzieci wskazywano zajęcia i warsztaty dotyczące różnych aktywności pozalekcyjnych jako główną formę aktywności w kulturze. Przede wszystkim skupiono się jednak na aktywnościach integrujących społeczność, które polegają na wspólnym

współodczuwaniu kultury i interakcji z drugim człowiekiem. Dzięki przeprowadzonej ankiecie udało się również zidentyfikować jak silną potrzebę ma społeczność lokalna do uczestnictwa w kulturze i w jakich obszarach te braki odczuwalne są najbardziej. Pozwoliło to między innymi zakwalifikować tę potrzebę jako mocną stronę instytucji w opracowanej analizie SWOT.

W 2021 r. nadal świat borykał się z pandemią koronowirusa, dlatego działalność GOKIB musiała być dostosowana do panującego reżimu sanitarnego. W ramach posiadanych środków zapewniono funkcjonowanie sal wiejskich w:

- Siemyślu;
- Charzynie;
- Świeciu Kołobrzeskim;
- Trzyniku
- Byszewie.

Na salach pracownicy organizowali w ramach posiadanych możliwości zajęcia dla dzieci i młodzieży. Współuczestniczyli w organizacji wydarzeń o charakterze społeczno-kulturalnym zgłaszanym przez sołectwa czy stowarzyszenia.

Łącznie na organizację imprez w 2021 r. wydano 9970,00 zł. Imprezy zorganizowane oraz współorganizowane w ramach tych środków to:

01.06.2021 r. „ Hej, wiosno !" w ramach otrzymanego dofinansowania wydaliśmy 4000,00 zł, a ze środków własnych 770, 37 zł. W ramach imprezy zorganizowaliśmy ekologiczny dzień gier i zabaw dla dzieci. Sadziliśmy rośliny, dzieci brały udział w warsztatach kreatywnych, zapewniliśmy poczęstunek dla wszystkich uczestników. W ramach dofinansowania zakupiliśmy namiot, głośnik przenośny z mikrofonem oraz rośliny zielone.

Przy organizacji wydarzenia wzięli udział strażacy z OSP Charzyno oraz miejscowy rolnik. Dzieci mogły przejechać się wozem strażackim lub ogromnym ciągnikiem. Ilość osób, które wzięły udział w wydarzeniu : 50.

Gminny Ośrodek Kultury i Biblioteka w Siemyślu
ul. Szkolna 21, 78-123 Siemyśl
e-mail: sekretariat@gokib.siemysl.pl; tel. 94 35 88 018
NIP:671-184-49-71 REGON: 387821524

Wakacje dla dzieci zostały zorganizowane w terminie od 26 lipca 2021 r. do 06 sierpnia 2021 r. pn. Wyprawa po skarb piratów. Kwota wydana 2 119,54 zł. W ciągu dwóch tygodni zorganizowane zostały zajęcia dla dzieci i młodzieży na Sali wiejskiej w Charzynie i w Siemyślu. W ramach tych środków zapłaciliśmy za wynagrodzenia artystów, którzy nas odwiedzi, zakupiliśmy materiały niezbędne do realizacji zajęć. Zorganizowane zostały 2 koncerty szantowe z grami i zabawami dla dzieci, odwiedził nas prawdziwy pirat, dwa razy gościliśmy teatr z przedstawieniem „ Morskie opowieści małej piratki", zaprosiliśmy lokalną animatorkę, która poprowadziła z dziećmi warsztaty plastyczne.

Dnia 28.08.2021 r. współuczestniczyliśmy w organizacji festynu w Charzynie. Tego dnia zorganizowaliśmy bezpłatne warsztaty kreatywne dla dzieci. Kwota wydana 615,29 zł. Ilość osób, które wzięły udział w festynie : 200.

Dnia 31.08.2021 r. zorganizowaliśmy wydarzenie o naziwe Ekologiczny Piknik Jesienny. Na organizację tego wydarzenia otrzymaliśmy dofinansowanie w kwocie 4000,00 zł. Zaprosiliśmy teatr na ten dzień z przedstawieniem „ Wieść się niesie, ufo w lesie". Sadziliśmy roślimy, zorganizowaliśmy ekologiczne warsztaty oraz zdrowy poczęstunek.

Gminny Ośrodek Kultury i Biblioteka w Siemyślu
ul. Szkolna 21, 78-123 Siemyśl
e-mail: sekretariat@gokib.siemysl.pl; tel. 94 35 88 018
NIP:671-184-49-71 REGON: 387821524

29 września 2021 r. na terenie ośrodka został zrealizowany kolejny projekt pn. „ Czołem harcerze”. Pozyskaliśmy na organizację wydarzenia po raz kolejny 4000,00 zł. W ramach tego wydarzenia zorganizowaliśmy dzień gier i zabaw dla dzieci. Jak zwykle promowaliśmy ekologiczne postawy wśród mieszkańców gminy i sadziliśmy rośliny. W ramach dofinansowania zakupiliśmy materiał niezbędny do naprawienia ławek, zamontowaliśmy bramkę, która prowadzi na teren za budynkiem ośrodka.

30 września i 1 października wzięliśmy udział w akcji #sadziMY z udziałem Pary Prezydenckiej. W 2021 roku na naszym terenie posadziliśmy 50 sztuk sadzonek, a w sadzeniu pomógł nam sam Wójt Gminy Siemyśl pan Marek Dołkowski.

Zgodnie ze zgłaszanymi oczekiwaniami od 2021 r. w GOKIB w Siemyślu organizowane są zajęcia taneczne dla dzieci. Grupa dorosłych nie została zorganizowana, ponieważ po kilkukrotnych próbach rekrutacji nie udało się znaleźć większej ilości chętnych. Zajęcia na początku organizowane były w Sali wiejskiej w Trzyniku. Finalnie jednak odbywają się w Sali widowiskowej w Siemyślu. Uczestnictwo w zajęciach jest płatne i w 100 % pokrywa wynagrodzenia instruktora zajęć.

GOKIB użyczał też sale na potrzeby organizacji zajęć sportowych tj. karate, fitness oraz kurs samoobrony. Nie pobierał opłat za wynajem sal z tego tytułu.

W każdym tygodniu organizowano warsztaty kreatywne dla dzieci. Zajęcia były w całości bezpłatne, a tematyka zmieniała się w zależności od miesiąca, pory roku czy nadchodzących świąt. Ze środków na organizację imprez finansowana była organizacja warsztatów plastycznych na salach, najczęściej poprzez zakup niezbędnych materiałów.

GOKIB współfinansował również organizowane przez sołectwo Trzynik Święto Dynii dnia 28.10.2021 r. w kwocie 202,62 zł. Tego dnia dzieci uczestniczyły w kreatywnych warsztatach min. wycinały straszne dynie.

5 listopada na Sali wiejskiej w Charzynie zorganizowane zostało wydarzenie o nazwie Bajkowy Zawrót Głowy. Po raz kolejny zostały zorganizowane warsztaty plastyczne dla dzieci, zgadywanki, teatrzyk kukiełkowy oraz słodki poczęstunek.

Od 17 listopada na Sali wiejskiej w Charzynie przy udziale LZS Charzynianka organizowane są spotkania miłośników gry w szachy i w warcaby.

Koniec roku dla GOKIB był czasem bardzo intensywnej pracy. Andrzejki, Mikołajki, nadchodzące Boże Narodzenie sprzyjały organizacji zabaw i zajęć dla dzieci. Organizowane były Andrzejki, zabawy i spotkanie Mikołajkowe oraz warsztaty świąteczne. Ośrodek organizował wydarzenia samodzielnie lub współfinansował inicjatywy podjęte przez sołectwa.

29.11.2021 r. – Andrzejki na Sali wiejskiej w Siemyślu. Na zajęciach wróżyliśmy z kubeczków, serduszek a nawet butów. Każdy próbował poznać swoją przyszłość.

06.12.2021 r. Mikołajki na Sali wiejskiej w Siemyślu zorganizowane wspólnie z sołectwem Siemyśl oraz klubem sportowym Mustang. Tego dnia zorganizowaliśmy zabawkę taneczną dla dzieci. Frekwencja absolutnie przerosła nasze oczekiwania.

10.12.2021 r. zorganizowaliśmy warsztaty kulinarne dla dzieci dotyczące pieczenia pierników w Sali wiejskiej w Charzynie. Dzień później zaprosiliśmy dzieci na spektakl teatralny pn. Zimowa opowieść choinkowa.

11 grudzień 2021 r. w Świeciu Kołobrzeskim zorganizowane zostało z inicjatywy sołectwa Świecie Kołobrzeskie spotkanie mikołajkowe dla dzieci. Jak zawsze nie zabrakło gier i zabaw oraz warsztatów dla dzieci i słodkiego poczęstunku.

Na Sali wiejskiej w Trzyniku dzieci stworzyły niecodzienną choinkę.

5. Podsumowanie

Gminnym Ośrodek Kultury i Biblioteka w Siemyślu jest instytucją nową na terenie naszej gminy. Oprócz rozpoczęcia działalności kulturalnej na wspomnianym terenie, musiałam rozpocząć działalności firmy w ogóle. Jako menedżer stanęłam przed ogromnym wyzwaniem zarządzania strategicznego, jakim jest sformułowanie tożsamości organizacyjnej ośrodka opartej na misji, wizji i wyznaczeniem długoterminowych celów. W odpowiedzi na postawione zadanie opracowałam Strategię Gminnego Ośrodka Kultury i Biblioteki w Siemyślu na lata 2022 – 2027.
Misja, która przyświeca naszej instytucji została sformułowana następująco:

„Gminny Ośrodek Kultury i Biblioteka w Siemyślu stanie się centrum komunikacji kulturalnej, społecznej i edukacyjnej na terenie gminy Siemyśl”.

Natomiast wizja, mówiąca o przyszłości do osiągnięcia, której będziemy dążyć brzmi:

„Gminny Ośrodek Kultury i Biblioteka w Siemyślu jest miejscem rozpoznawalnym i dynamicznie odpowiadającym na różnorodne potrzeby i zainteresowania mieszkańców. Dzięki posiadanym zasobom, została stworzona sieć kulturalna, która stanowi podstawę efektywnej relacji kultura – społeczność lokalna”.

Zidentyfikowane przeze mnie obszary rozwoju ośrodka to :

1. Animacja kulturalna społeczności lokalnej i stworzenie przestrzeni wyzwalającej kreatywność.
2. GOKiB jako aktywny partner, który tworzy wartościową ofertę kulturalną.
3. Budowanie tożsamości regionalnej mieszkańców przy jednoczesnym poszanowaniu różnorodności kulturalnej.
4. Rozwijanie potencjału zasobów ośrodka.

Określiłam również dwa strategiczne cele, które wytyczają drogę działalności instytucji na wszystkich szczeblach i wszystkich obszarach działania.
Pierwszy z nich, to cel strategiczny pn. „Przestrzeń kreatywności". Odnosi się do samej instytucji kultury, która będzie edukować i animować kulturalnie mieszkańców oraz wytworzy przestrzeń, w której kreatywność będzie zapalnikiem dla działań kulturalnych. W ramach tego celu wyszczególniono poszczególne cele operacyjne: po pierwsze, to zmniejszenie ograniczeń w dostępie do oferty kulturalnej, po drugie, dostosowanie zasobów kadrowych i zasobów infrastruktury do potrzeb XXI wieku, po trzecie, sprzyjanie inicjatywom oddolnym mieszkańców.

Drugi cel strategiczny pn. „Mieszkaniec kulturalny" interpretowany jest jako podejmowanie działań, które doprowadzą do stanu, w którym każdy człowiek stanie się aktywnym i świadomym uczestnikiem życia kulturalnego. W ramach tego celu wyszczególniono poszczególne cele operacyjne: po pierwsze wzmacnianie wiedzy o potrzebach i oczekiwaniach kulturalnych mieszkańców, po drugie zwiększanie uczestnictwa mieszkańców w życiu kulturalnym, po trzecie zwiększenie kompetencji

odbiorców w ramach przekazywanych wartości. W ramach opisanych wyżej celów strategicznych i operacyjnych zaplanowano pomiar wskaźników metodą liniową, gdzie wskaźnik im większy tym bardziej pożądany.

Pierwszy rok działalności instytucji uważam za udany i niezwykle pracowity. Pierwsze miesiące naszego funkcjonowania były dla niektórych pracowników stresujące. Zmiana, która nastąpiła i duża liczba niewiadomych powodowały w zespole lęki. Jednak po roku działalności, po pokonaniu codziennych przeciwności, po zrealizowaniu wspólnych inicjatyw, po osiągnięciu sukcesów, tych mniejszych i tych większych weszliśmy w 2022 r. z głowami pełnymi pomysłów, opanowaniem i praktycznie nieograniczonymi możliwościami rozwoju jako instytucja.

Dziękuje za ten rok swojemu zespołowi, za ich zaangażowanie, talenty, rady i za zaufanie.